



## TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖN TILINPÄÄTÖSKANNANOTTO GEOLOGIAN TUTKIMUSKESKUKSEN TOIMINNASTA VUONNA 2018

### 1. Arvio tuloksellisuudesta ja sen kehityksestä sekä asetettujen tulostavoitteiden toteutumisesta

Digitalisaatio, teema, johon GTK on panostanut edelläkävijänä, ei ole toteutunut aivan suunnitellun mukaisesti, sillä asiakastoimeksiannot ovat vienneet resursseja. Toisaalta toimeksiannot ovat positiivinen signaali laitoksen osaamisen kysynnästä. Asiakasnäkökulma on onnistuneesti nostettu keskiöön esimerkiksi palveluita kehitettäessä, ja asiakastyytyväisyys kertoo onnistuneista painotuksista.

Esimerkkinä elinkeinotoimintaa edistävästä toimista kaivosteollisuuden kasvuohjelma on jatkanut menestyskestä toimintaansa, ja toteutus on palvellut yritysten tarpeita. Mining Finland – brändi on vakiintunut ja saanut tunnettuutta kaivosalan kansainvälisissä tapahtumissa. Brändäys ja yhteistoiminta ovat edistäneet pienten palveluyritysten näkyvyyttä kansainvälisillä markkinoilla ja avanneet vientimahdollisuuksia.

GTK käynnisti poikkeuksellisen osallistavan strategiaproessin vuoden 2018 syksyllä. Henkilöstön sitouttaminen strategian uudistustyöhön on ollut esimerkillistä. Laitos on panostanut asiakasymmärryksen lisäämiseen, ja tämä edistää osaltaan strategia- ja kehittämistyötä sekä palveluiden räätälöintiä.

GTK:lla on kansainvälisestikin korkeatasoisen tutkimuslaitoksen maine, mikä on eduksi sekä rekrytoinneissa että yhteistyöhankkeissa.

Tutkimuslaitoksen näkyvyys eri medioissa on kasvanut. Laitoksen tutkimustulokset ja asiantuntemus ovat vahvemmin yhteiskunnan käytössä ja lisäävät kansalaisten luonnontieteellistä tietämystä samalla kun tutkimus palvelee yhteiskunnan eri toimintoja.

GTK:n raportointi on ollut kattavaa, riittävää ja hyvin saatavilla, ja asetettuihin tulostavoitteisiin on vastattu varsin hyvin. Toimintakertomuksen johdon katsauksessa on ansiokkaasti tarkasteltu toimintavuotta eri näkökulmista, sekä onnistumisia että kehittämiskohteita.

### 2. Käytettyjen tuloksellisuuden raportoinnin perusteiden asianmukaisuus ohjauksen ja tulosvastuun kannalta sekä kehittämistarpeet

VTV on 25.4.2019 päivätyssä vuosiyhteenvedossaan todennut, että talousarviota ja sitä koskevia keskeisiä säännöksiä on vuonna 2018 noudatettu. GTK:n tilinpäätöksessä on työ- ja elinkeinoministeriön tarpeita ajatellen raportoitu talousarviossa ja tulossopimuksessa asetettujen vaikuttavuuden ja toiminnallisen tehokkuuden tavoitteiden toteutumisesta. Kehittämisen kannalta on hedelmällistä raportoida ja analysoida toimintavuoden aikana havaittuja haasteita.

3. Toimenpiteet, joihin kirjanpitoyksikössä on ryhdyttävä tilinpäätöksen johdosta ja tuloksellisuuden parantamiseksi

Osaamisen ylläpito ja kehittäminen ovat edelleen haasteellisia henkilöstön ikärakenteen johdosta. Henkilö- ja osaamisresurssit ja ovat rajoittava tekijä siinä, miten moniin hankkeisiin voidaan käytännössä lähteä mukaan. Etenkin avainresurssit ovat käytössä maksimaalisesti, joten henkilöstön jaksamiseen ja hallinnolliseen taakkaan tulee kiinnittää huomiota.

4. Toimenpiteet, joihin ministeriö ryhtyy tilinpäätöksen johdosta ja tuloksellisuuden parantamiseksi

GTK on käynyt läpi merkittäviä muutoksia ja talous on terveellä pohjalla. Kehittämistoimet jatkuvat edelleen esimerkiksi tutkimuslaitosten välisen tutkimusinfrastruktuuriyhteistyön muodossa. Ministeriö pyrkii turvaamaan laitoksen riittävän perusrahoituksen ja tukee laitoksen uusia avauksia toimintansa kehittämisessä.

Helsingissä 13.5.2019

  
Osastopäällikkö, ylijohtaja  
Ilona Lundström

  
kaivosylitarkastaja  
Riikka Aaltonen