



## TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖN TILINPÄÄTÖSKANNANOTTO GEOLOGIAN TUTKIMUSKESKUKSEN, GTK, TOIMINNASTA VUONNA 2021

### 1. Arvio tuloksellisuudesta ja sen kehityksestä sekä asetettujen tulostavoitteiden toteutumisesta

Toista toimintavuotta peräkkäin leimasi Covid-19-pandemia, ja sen aiheuttamat rajoitteet. Tutkimustoiminta on kuitenkin jatkunut varsin ”normaalina”. Tilanne, jossa kumppaneita ja mahdollisia uusia asiakkaita ei voida tavata, vaikuttaa uusien toimeksiantojen saamiseen ja toisaalta uusien hankkeiden käynnistymiseen ja toteutusaikatauluun pidemmälläkin aikajänteellä. Poikkeuksellisten olojen jatkuminen ei voi olla vaikuttamatta tulokseen.

Asiakkuuksiin liittyvät tavoitteet eivät toteutuneet odotetusti. Laitos on jo käynnistänyt kehittämistyön tämän seikan korjaamiseksi, mikä onkin perusteltua ja tarpeen. Vaikuttavuustavoitteissa oli asetettu huippuosaamisen osalta tavoitteeksi 22 %:n osuus kaikista projektituloista, mutta toteuma oli 15,7%. Kaikesta projektitoiminnasta maksullisten ja yhteisrahoitteisten projektien osuuden osalta tavoite oli 30%, ja toteuma oli 23,3%. Tämä heijastuu puolestaan näille projekteille asetettuun toiminnalliseen tavoitteeseen: htv-tavoite oli 75, mutta toteuma oli 63,8. Projektitoiminnan tulot ylittivät kuitenkin asetetun tavoitteen.

GTK:lla on tärkeä rooli erityisesti akkustrategian ja kiertotalouden strategisen ohjelman toteuttamisessa, ja näiden osalta kansalliset, kunnianhimoiset tavoitteet edellyttävät vahvan panostuksen jatkumista.

Laitoksen henkilötöyvuosikertymässä tapahtui 2021 lisäystä kasvupainoisen ja asiantuntijoita lisäävän henkilöstösuunnitelman mukaisesti. Rekrytointi on ollut poikkeusaikanakin onnistunutta, laitos työnantajana ja Suomi sijaintimaana ovat vetovoimaisia.

Otaniemen Raw Materials Hub –laboratoriokeskittymä ja Outokummun Mintecin merkittävä kehittäminen muodostavat suuren, monivuotisen pitkän tähtäimen hankekokonaisuuden, joka uudistaa ja vahvistaa laitoksen tutkimusinfrastruktuuria ja vaikuttaa myös nyt ja jatkossa laitoksen

vetovoimaisuuteen työnantajana. Kunnianhimoisten ja merkittävien kehityspanostusten tulee toisaalta näkyä myös laitoksen tuloksissa.

GTK:n asiantuntijat ja asiantuntijuus näkyvät erilaisissa viestintäkana-  
vissa. Tieteen popularisointiin ja yleistajuisten tiedon jakamiseen tulee  
panostaa myös jatkossa tiedejulkaisujen ohella.

GTK 2.0 pilottihanke, jossa valtionhallinto pilotoi uutta työntekemistä,  
kertoo siitä, että GTK haluaa osaltaan edesauttaa valtiota uudistumaan  
modernina työnantajana. Pilotiksi lähteminen puolestaan kertoo GTK:sta  
modernina, eteenpäin katsovana ja jatkuvasti uudistuvana työnantajana.

2. Käytettyjen tuloksellisuuden raportoinnin perusteiden asianmukaisuus ohjauksen ja tulosvas-  
tuun kannalta sekä kehittämistarpeet

VTV:n 14.4. 2022 päivätty tilintarkastuskertomus toteaa, että talousar-  
viota on noudatettu. Toiminnallisesta tehokkuudesta VTV:llä ei ole hu-  
mautettavaa. Tilinpäätöslaskelma liitteineen antaa oikean ja riittävän ku-  
van taloudellisesta asemasta, eikä sisäisen valvonnan osalta ole hu-  
mautettavaa.

Laitoksen tilinpäätös on erittäin informatiivinen ja sisältö on hyvin ha-  
vainnollistettu.

3. Toimenpiteet, joihin kirjanpitoyksikössä on ryhdyttävä tilinpäätöksen johdosta ja tulokselli-  
suuden parantamiseksi

Pitkän poikkeuksellisen ajan vaikutukset henkilöstön hyvinvointiin voivat  
tulla näkyviin viiveellä. Kansainvälisessä organisaatiossa pitkäaikaiset  
matkustusrajoitukset ovat vaikuttaneet sidosryhmien tapaamisen ohella  
myös henkilöstön läheistensä tapaamismahdollisuuksiin. Henkilöstö on  
asiantuntijaorganisaation tärkein voimavara, joten näitä vaikutuksia tulee  
seurata.

Uusien asiakastoimeksiantojen ohella tulee panostaa myös olemassa  
olevien verkostojen ylläpitoon liikkumisrajoitusten poistuessa ja fyysisten  
tapaamisten mahdollistuessa. GTK on organisaatio, jolla on liityntäpinta  
yhteiskunnan merkittäviin haasteisiin, ja kansainvälinen yhteistyö on  
avain merkittäviin ratkaisuihin.

4. Toimenpiteet, joihin ministeriö ryhtyy tilinpäätöksen johdosta ja tuloksellisuuden paranta-  
miseksi

Ministeriö pyrkii varmistamaan laitoksen toimintaedellytykset turvaavan  
rahoituksen sekä edistämään laitoksen kunnianhimoisia kehittämishank-  
keita sekä laitoksen vahvuuksien viestintää myös kansainvälisesti.

Ilona Lundström  
ylivohtaja

Riikka Aaltonen  
kaivosylitarkastaja